



Общество с ограниченной ответственностью "Кондитерская фабрика "Черемушки"

105122, г. Москва, ул. Амурская д. 22А, стр. 2, Тел: 8 (495) 462-53-33, e-mail: info@kf-tort.ru
ИНН 7718918689, КПП 771801001, ОГРН 1137746054863, ОКПО 16338340

ОТЗЫВ О ВНЕДРЕНИИ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ НА БАЗЕ ПРОГРАММНОГО ПРОДУКТА «1С: ERP УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ 2» В ООО «КОНДИТЕРСКАЯ ФАБРИКА «ЧЕРЕМУШКИ»

ООО «Кондитерская фабрика «Черемушки» — ООО «Кондитерская фабрика «Черемушки» - одна из ведущих фабрик московской пищевой отрасли, сфера деятельности которой охватывает разработку, производство и реализацию кондитеских изделий короткого срока годности (кремовых тортов и пирожных).

В 2014 году ТОП-менеджмент компании принял решение о переходе на современную ERP-систему. В результате проведенного предварительного отбора компаний-партнеров фирмы «1С» на оказание услуг и работ по внедрению автоматизированной информационной системы на базе программного продукта «1С:ERP Управление предприятием 2» был выбран Внедренческий центр «Раздолье».

Основные цели проекта были сформулированы ТОП-менеджментом нашей компании следующим образом:

1. Создание системы планирования и управления закупками на основании достоверных планов потребности в сырье и упаковке.
2. Автоматизация и контроль процессов входного контроля и движения запасов на складах по условиям хранения.
3. Автоматизация процессов оперативного планирования и контроля производства.
4. Реализация инструментов контроля над расходом и остатками сырья и упаковки с соблюдением нормативов по рецептурам изделий.
5. Получение детализированного расчёта прямой производственной себестоимости продукции.
6. Создание и внедрение инструментов расчета и прогнозирования плановой себестоимости и рентабельности продукции
7. Внедрение системы повременно-премиальной и сдельно-премиальной системы оплаты труда с посменным учетом трудовых затрат в производстве.
8. Внедрение системы бюджетирования денежных потоков.

Специалисты ВЦ «Раздолье» совместно с проектной командой компании в ходе проекта выполнили следующие задачи:

1. Провели анализ бизнес-процессов и требований к автоматизации. Разработали функциональные требования к ERP-системе и Техническое задание на её создание и внедрение.
2. Разработали требования по изменению существующих бизнес-процессов предприятия, необходимых для эффективной работы в новой ERP-системе.
3. Доработали функционал типовой конфигурации «1С:ERP Управление предприятием 2».
4. Провели комплексное тестирование системы на тестовых данных.
5. Провели обучение специалистов КФ «Черемушки».

6. Провели опытную эксплуатацию системы и запустили ее в промышленную эксплуатацию.

В рамках проекта были автоматизированы следующие функциональные блоки:

1. Планирование потребности в сырье и упаковке;
2. Планирование и управление закупками;
3. Входной контроль и управление запасами на складах;
4. Оперативное планирование производства;
5. Учет и контроль производства;
6. Расчет себестоимости продукции и полуфабрикатов;
7. Расчет плановой себестоимости и прогнозных цен;
8. Учет трудозатрат производства и табелирование;
9. Бюджетирование;
10. Казначейство и учет движения денежных средств;
11. Учет кадров;
12. Интеграции с различными внешними системами.

Выбор в качестве базового решения «1С:ERP Управление предприятием 2» и в качестве партнера ВЦ «Раздолье» оказался верным, так как все цели, заявленные ТОП-менеджментом предприятия, по результатам проекта – достигнуты.

Система переведена в промышленную эксплуатацию в марте 2016 года. Всего в промышленную эксплуатацию переведено 100 пользователей.

Считаем, что выбор решения «1С:ERP Управление предприятием 2» и ВЦ «Раздолье» в качестве партнера оказались верными, так как проект был выполнен в рамках ожидаемого бюджета и срока.

Надеемся на продолжение плодотворного сотрудничества с ВЦ «Раздолье» при осуществлении наших планов по развитию системы управления предприятием.

Оценка внедренной информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

Соответствие потребностям организации:	4
Удобство работы с программой:	4
Оценка качества работы партнера «1С»	5
Рекомендовано ли коллегам использовать решение для автоматизации деятельности:	Да

Генеральный директор
ООО «Кондитерская фабрика «Черемушки»



/Данилин Р.А./

«12» июля 2016 г.